

Plano de Ação

Nome da entidade formadora

Agrupamento de Escolas de Mira

Morada e contactos da entidade formadora

Rua Óscar Moreira da Silva, 3070-330 Mira
231458512 | direcao@escolasdemira.pt

Nome, cargo e contactos do responsável da entidade formadora

Fernando Manuel Cortez Rovira
231458512 | direcao@escolasdemira.pt

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE MIRA

Plano de Ação

Morada e contatos da entidade formadora:

Rua Óscar Moreira da Silva, 3070-330 Mira
231458512 | direcao@escolasdemira.pt

Responsável da entidade formadora:

Fernando Manuel Cortez Rovira
231458512 | direcao@escolasdemira.pt

fevereiro, 2020

OBJETIVO GERAL:	Implementação de um sistema de garantia da qualidade alinhado com o Quadro EQAVET
Objetivo específico 1:	Calendarizar as atividades e responsáveis pela implementação
Objetivo específico 2:	Monitorizar a implementação
Objetivo específico 3:	Definir a estratégia de comunicação/divulgação necessários à implementação

FASE	#	ATIVIDADE	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	Objetivo	Início	Término	Periodicidade	RESULTADOS ESPERADOS
Planear	1	Contratação de empresa consultora	Direção	Direção, Conselho administrativo	Contratar uma empresa com experiência na área da gestão da qualidade e da melhoria na educação, para auxiliar na reflexão, implementação e monitorização do processo de alinhamento EQAVET	fev. 2019	fev. 19	Única	Apoio na definição das ações, implementação e monitorização do projeto de alinhamento EQAVET
Planear	2	Definição dos <i>stakeholders</i> , suas responsabilidades e envolvimento	Direção	Direção, Coordenação das Ofertas Formativas, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria	Identificar os stakeholders, avaliar e ajustar a sua forma participação nas várias etapas do sistema de qualidade, bem como ajustar os objetivos e a composição da equipa responsável pelo processo de alinhamento EQAVET	fev. 2019	fev. 2019	Semestral	Identificação dos stakeholders. Definição dos representantes internos da organização na equipa EQAVET
Planear	3	Definição da metodologia de trabalho e Equipa EQAVET	Direção	Direção, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria, stakeholders	Avaliar e redefinir a forma participação dos stakeholders nas várias etapas do projeto, ajustar os objetivos e a composição da equipa responsável pelo processo de alinhamento EQAVET. Garantir uma estratégia de envolvimento,	fev. 2019	fev. 2019	Semestral	Definição da participação dos stakeholders nas atividades relacionadas com a EFP e com o processo de alinhamento EQAVET. Realização de reuniões mensais até à solicitação da verificação de conformidade.

FASE	#	ATIVIDADE	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	Objetivo	Início	Término	Periodicidade	RESULTADOS ESPERADOS
					monitorização e implementação do processo de qualidade.				
Planear	4	Criação do primeiro Documento Base	Direção	Direção, Coordenação das Ofertas Formativas, Equipa EQAVET, empresa de consultoria, stakeholders	Criar o primeiro Documento Base da organização, com vista à definição de todo o processo de alinhamento EQAVET.	fev 2019	fev 2019	Única	Criação do Documento Base; Definir a visão estratégica da Escola, a sua política de qualidade e o compromisso de alinhamento com o Quadro EQAVET
Planear	5	Definição da política da qualidade	Direção	Direção, Coordenação das Ofertas Formativas, Diretores de Cursos, Diretores de turma, Equipa EQAVET, empresa de consultoria, stakeholders	(Re)Definir a Política de Qualidade para o Ensino Profissional	nov. 2019	nov. 2019	Anual	Avaliar, ajustar e incorporar no PE a estratégia de qualidade definida, com o objetivo de melhorar as práticas de gestão e pedagógicas com vista ao sucesso educativo e uma gestão mais eficiente
Planear	6	Reunião de arranque para sensibilização docente	Direção	Direção; Equipa EQAVET, Empresa de consultoria, Diretores de Curso, Professores de EP, stakeholders	Envolver os profissionais e os stakeholders no processo de qualidade. Discutir o modelo, a calendarização e os objetivos e o papel das diferentes entidades no processo de alinhamento.	nov. 2019	nov. 2019	Anual	Sensibilização de todos os profissionais para o processo de alinhamento EQAVET (primeira vez em maio e, depois, anualmente, em setembro)


FASE	#	ATIVIDADE	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	Objetivo	Início	Término	Periodicidade	RESULTADOS ESPERADOS
Implementar	7	Implementação de controlo documental	Direção	Pessoal docente e não docente do agrupamento, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria	(Re)Definição de normas e procedimentos administrativo-pedagógicos e administrativo-financeiros	dez.2019	mar.2020	Trimestral	Definição de procedimentos (e ajustes) com vista a uma maior organização documental, controlo de registos e uniformização de imagem (revisão trimestral)
Implementar	8	Descrição de funções e mapa de competências	Direção	Direção, Coordenadores de Departamento, Diretores de curso, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria, stakeholders	Clarificar e (re)definir o papel de todos os colaboradores envolvidos no ensino profissional	nov. 2019	mar.2019	Semestral	Definir, de forma clara, as responsabilidades/tarefas associadas a cada função; Definir plano de formação, a partir do Mapa de Competências e de um Inquérito às Necessidades de Formação. Definição de um Plano de Formação (revisão semestral)
Implementar	9	Análise de níveis de satisfação	Direção	Equipa EQAVET, Empresa de consultoria	Recolher informação sobre os resultados da formação (com base nos indicadores estabelecidos); Recolher as respostas aos inquéritos aplicados aos alunos e empresas/instituições	jan.2020	mar.2020	Semestral	Aplicar inquéritos; Elaborar relatórios trimestrais e anuais com a sistematização e resultados dos indicadores
Avaliar	10	Recolha da perceção dos stakeholders	Direção	Equipa EQAVET, Empresa de consultoria, Diretores de Curso, Professores Orientadores da FCT, stakeholders	Análise das perceções dos stakeholders (pais, alunos, empresas/instituições), através dos registos das suas intervenções em reuniões e aplicação de inquéritos	jan.2020	mar.2020	Semestral	Conhecer a avaliação/perceção que os stakeholders fazem/têm dos resultados obtidos face aos objetivos e metas estabelecidas, e as suas propostas de melhoria e/ou definição de novas metas, cursos, metodologias, entre outras.

FASE	#	ATIVIDADE	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	Objetivo	Início	Término	Periodicidade	RESULTADOS ESPERADOS
Avaliar	11	Avaliação de resultados e autoavaliação (Balanço intermédio e anual)	Direção	Direção, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria, stakeholders	Balanço intermédio e anual; Relatórios com os resultados dos indicadores e sugestões de melhoria	jan.2020	mar.2020	Semestral (JUL e JAN)	Avaliar os resultados obtidos tendo em conta os objetivos e metas estabelecidas; Identificar desvios às metas estabelecidas e (re)definir o Plano de Melhoria
Avaliar	12	Recolha de indicadores	Equipa EQAVET	Equipa EQAVET, Empresa de consultoria, Diretores de Curso, docentes, stakeholders, alunos/formandos	Monitorização de indicadores intermédios, taxas de conclusão; taxas de prosseguimento de estudos; taxas de empregabilidade dos cursos (na área e fora); grau de adaptação do curso às necessidades do mercado de trabalho; repensar a oferta formativa, em cada ano letivo, com o parecer do Conselho Pedagógico, Conselho Geral e stakeholders	dez.2019	mar.2020	Mensal	Monitorização regular da estratégia, indicadores de controlo e de ação precoce.
Avaliar	13	Divulgação de resultados	Direção	Direção, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria	Divulgação dos resultados junto de alunos, encarregados de educação, trabalhadores, comunidade educativa e qualquer elemento do público geral que possa ter interesse em conhecer estes dados (internet e material impresso e/ou vídeo)	jan.2020	mar.2020	Quadrimestral	Divulgação de resultados quadrimestrais; divulgação do Balanço Anual (em agosto), Plano de Ação de Melhorias no <i>site</i> da Escola e material impresso
Avaliar	14	Sensibilização de profissionais	Direção	Direção, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria	Envolver todos os trabalhadores no sistema de Garantia da Qualidade com o objetivo de otimizar o desempenho do agrupamento	nov.2019	nov.2019	Quadrimestral	Realização de Reunião Geral (ou através de informação por email) do PD e PND afeto ao ensino profissional, com divulgação de resultados e nível de consecussão de metas

FASE	#	ATIVIDADE	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	Objetivo	Início	Término	Periodicidade	RESULTADOS ESPERADOS
Rever	15	Redefinição do Documento Base	Direção	Direção, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria, stakeholders, representantes dos alunos/formandos	Redefinição do Documento Base, partindo da análise do trabalho efetuado ao longo do ano	dez.2019	jan.2020	Anual	Revisão do Documento Base da organização
Rever	16	Publicitação da estratégia	Direção	Direção, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria	Divulgação do Documento Base a toda a comunidade, numa estratégia de prestação de contas pública e de compromisso com a qualidade. Divulgação em seminário (anual), documentos digitais (no site e por email) e impressos (para divulgação dentro das instalações)	jan.2020	jan.2020	Anual	Divulgar resultados, estratégias e compromisso com a qualidade (primeira vez em setembro e janeiro, depois anualmente em setembro)
Rever	17	Encontro (interno) para partilha de boas práticas	Direção	Direção, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria, Diretores de Curso, docentes, stakeholders, alunos/formandos	Seminário de boas práticas	nov.2019	nov.2019	Anual	Partilha de boas práticas identificadas as reuniões de monitorização intercalar e reflexão sobre os processos
Rever	18	Encontro regional para reflexão e partilha de boas práticas	Direção	Direção, Equipa EQAVET, Empresa de consultoria, Diretores de Curso, docentes, stakeholders, alunos/formandos	Partilha de boas práticas e reflexão sobre o EP com os stakeholders (de âmbito regional)	Data a definir*	Data a definir*	Bienal	Encontro regional para reflexão sobre os resultados obtidos da EFP, benchmarking, bench learning, e recolha de sugestões de melhoria.
Rever	19	Envio do documento base para ANQEP	Direção	Direção	Sistema de Garantia da Qualidade devidamente implementado	mar.2020	mar.2020	Única	Validação do sistema de Garantia da Qualidade devidamente implementado

FASE	#	ATIVIDADE	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	Objetivo	Início	Término	Periodicidade	RESULTADOS ESPERADOS
Rever	20	Solicitação da verificação de conformidade	Direção	Direção	Pedido de auditoria para verificação de conformidade EQAVET	mar.2020	mar.2020	Trienal	Auditoria EQAVET; atribuição do selo de conformidade EQAVET
Rever	21	Auditoria	Peritos ANQEP	Peritos ANQEP, Direção, Equipa EQAVET, Diretores de Curso, docentes, stakeholders, alunos/formandos	Auditoria para verificação de conformidade EQAVET	abr.2020	set.2020	Trienal	Avaliação da conformidade do sistema implementado face aos requisitos do EQAVET
	22	Certificação	ANQEP	ANQEP	Garantia da existência de um modelo de qualidade e da gestão para a EFP alinhado com o EQAVET	abr.2020	set.2020	Trienal	Atribuição do selo de conformidade EQAVET

O Diretor:



Fernando Manuel Cortez Rovira

Data:

25 de fevereiro de 2019